

コンサルサービスのご紹介①

お困り事

会社の業務効率が悪い

サービス 内容

◆お困り事

- ＊情報システムを導入したのに業務がシンプル・早くなっていない、昔の書類・簡易ツールを継続使用
- ＊会社の情報システムが古く、出張先で在庫確認、注文・出荷指示、出張精算の業務ができない
- ＊現行の業務や情報システムを知っている人が居なくなっている

◆アウトプット

- ＊現状・課題分析と解決策案の提供
- ＊投資対効果を提案
- ＊プロジェクト推進体制とスケジュール提案
- ＊プロジェクト進捗管理と定期報告

これまでの 実績

- ＊大手製造メーカーのSCM・物流の業務改革を推進
 - ・情報システム導入後の業務を再度シンプル化、IT密連携でスピードを40%向上
 - ・お客様・仕入先様と製造メーカーを連携するSCM・物流をエンドtoエンドで企画・システムを改善、コストを30%削減

コンサルサービスのご紹介②

お困り事

情報システムが古い

サービス 内容

◆お困り事

- ＊会社の情報システムが古く、出張先で在庫確認、注文・出荷指示、出張精算の業務ができない
- ＊現行の業務や情報システムを知っている人が居なくなっている、情報システムの維持管理が課題
- ＊情報システムのサーバやOSのメーカーサポート切れに困っている

◆アウトプット

- ＊投資対効果を提案
- ＊プロジェクト推進体制とスケジュール提案
- ＊プロジェクト進捗管理と定期報告

これまでの 実績

＊大手製造メーカーのERP導入を推進

- ・車載事業の全世界共通ERP企画・ERP順次導入
- ・エナジー事業の国内・海外のERP（SAP・EBS）導入→商品・工場単位にERPを選択、ERP間連携を企画
- ・デバイス事業の延命できる国内システムを繋ぎながら、順次ERPを導入

コンサルサービスのご紹介③

お困り事

新会社の情報インフラをどうしたらいいか

サービス 内容

◆お困り事

- ＊新規会社設立に情報システム関連の設営を誰に、どの優先順位で手配してよいかわからない
- ＊新規会社工事と情報システム関連設営のスケジュール管理をどのようにするかわからない

◆アウトプット

- ＊新規会社の情報関連一式を提案
- ＊投資を提案
- ＊プロジェクト推進体制とスケジュール提案
- ＊プロジェクト進捗管理と定期報告

これまでの 実績

- ＊大手製造メーカーの北米・中南米・アジア・中国の新会社設立の情報システム一式を設営推進
 - ・中南米・中国：サーバー室・ネットワーク設計と導入
 - ・アジア：情報システム一式（インフラ・ERP）を設計・導入
 - ・北米：北米現地会社協働で情報システム一式（インフラ・ERP）を設計・導入
- ※全プロ工場キックオフ予定より1ヶ月前倒して実施

コンサルサービスのご紹介④

お困り事

働き方革新が進められない

サービス 内容

◆お困り事

- *社員・派遣社員の残業が多い、どんな仕事をしているのか掴めていないが改革を迫られている
- *社員にはどんな仕事を任せるべきかが不透明になっている
- *働き方革新で何を改革したらよいかわからない

◆アウトプット

- *現状・課題分析と解決策案の提供
(社員の仕事を分別)
- *投資対効果を提案
- *プロジェクト推進体制とスケジュール提案
- *プロジェクト進捗管理と定期報告

これまでの 実績

*大手製造メーカーの間接部門の働き方を推進

- ・国内と海外の間接部門の整理、コミュニケーションよりIT化推進、IT部門に0365に詳しいコアメンバーを作り、率先垂範して活用、活用事例集を作って、他の職能に教育・展開(国内・海外23,000名の0365を導入を予定24ヶ月→18ヶ月で完了、6ヶ月短縮)

コンサルサービスのご紹介⑤

お困り事

もっとデータ活用したい

サービス 内容

◆お困り事

- ＊会社情報が一杯あるが、必要な情報が直ぐに見つからない、人に確認しないといけない
- ＊経営管理システムがなく、意思決定に時間がかかる
- ＊各人が情報（訪問・出張・会議記録・等）を保持していて、共有手段がメールになっている

◆アウトプット

- ＊会社情報の現状・課題分析と解決策案の提供
- ＊経営で意思決定する情報を明確化
- ＊プロジェクト推進体制とスケジュール提案
- ＊プロジェクト進捗管理と定期報告

これまでの 実績

- ＊大手車載メーカーのトレサビリティー管理強化を推進
 - ・国内と海外製造工場、倉庫のトレサビリティー情報整理、不足事項・課題を洗い出し、対応策を提案
 - ・新トレサビリティー管理のしくみ（システム・ルール）を導入
- ※トレサビリティー検索（ハンド作業込み）を2ヶ月間→2週間に短縮

コンサルサービスのご紹介⑥

お困り事

情報システムに明るい人材がない

サービス 内容

◆お困り事

- ＊情報システム関連の新人・中途（経験あり）の採用で人財育成カリキュラムを標準化できない、重点研修が絞れない
- ＊情報部門で業務改革やシステム導入のプロジェクト管理経験がある人材が少なく、育成をしたい

◆アウトプット

- ＊人財育成目標・会社のスキル実態を提供
- ＊人財育成改革案・計画書
- ＊資対効果を提案
- ＊プロジェクト推進体制とスケジュール提案
- ＊プロジェクト進捗管理と定期報告を

これまでの 実績

- ＊会社の情報システム部門や物流部門の採用育成プログラム企画と組織体制立案を推進
 - ・新規設立会社の情報システム部門立上げを実施
→海外2社、人材採用、組織立案、人財育成
 - ・デバイス事業の物流部門（250名）の組織改革・統合を推進、物流部門の育成プログラムを企画・推進